

9. 4から8までに掲げる事業及び措置の総合的かつ一体的推進に関する事項

〔1〕市町村の推進体制の整備等

（1）中心市街地活性化推進体制の強化

弘前市では、商工振興部商工政策課と都市環境部都市政策課が中心となって中心市街地活性化の推進を行っています。

（2）弘前市中心市街地活性化基本計画推進会議の設置

弘前市中心市街地活性化基本計画策定にあたって、計画策定作業の円滑な推進を図るとともに、今後、基本計画に登載した事業の実効性を確保するため、平成19年4月26日に弘前市中心市街地活性化基本計画策定会議を設置しました。計画策定時には目標・事業等の検討を重点的に行ってききましたが、基本計画認定後は弘前市中心市街地活性化基本計画推進会議に移行し、各事業の進捗管理と計画全体のフォローアップ等を行う組織として機能しています。

また、同会議の下部組織として、作業部会である「中心市街地活性化プロジェクトチーム」を設置し、事務レベルにおいても連携した円滑な作業が進められるような体制としています。

■弘前市中心市街地活性化基本計画推進会議の構成員

| 役 職 | 職 名 |
|-------|--|
| 委 員 長 | 副市長 |
| 副委員長 | 商工振興部長 |
| 〃 | 都市環境部長 |
| 委 員 | 関係部長級職員 (経営戦略部、財務部、市民文化スポーツ部、健康福祉部、福祉事務所、農林部、観光振興部、建設部、都市環境部、教育委員会) |

<開催経過>

【平成24年度 第1回】 平成24年12月17日開催

1. 前計画及び目標値等の状況について
2. 前計画の計画期間終了後の対応について
3. 今後の作業内容等について

【平成25年度 第1回】 平成25年4月24日開催

1. 前計画の変更の認定について
2. 前計画及び目標値等の状況について
3. 前計画期間終了後の対応について

【平成25年度 第2回】 平成26年2月26日開催

1. 前計画の総括について
2. 次期中心市街地活性化基本計画の策定期間について

【平成26年度 第1回】 平成27年1月23日開催

1. 中心市街地活性化基本計画の素案について
2. 計画策定に向けた今後の予定について

【平成26年度 第2回】 平成27年2月24日開催

1. 中心市街地活性化基本計画案（素案修正版）について
2. 計画策定に向けた今後の予定について

【平成27年度 第1回】 平成27年11月26日開催

1. 弘前市中心市街地活性化基本計画案（素案）について
2. 内閣府認定にむけた今後の予定等について

【平成27年度 第2回】 平成28年1月15日開催

1. 弘前市中心市街地活性化基本計画案（素案）について
2. 内閣府認定にむけた今後の予定等について

【平成28年度 第1回】 平成28年12月27日開催

1. 弘前市中心市街地活性化基本計画の計画変更案について

【平成29年度 第1回】 平成29年4月28日開催

1. 弘前市中心市街地活性化基本計画の定期フォローアップについて

【平成29年度 第2回】 平成29年12月22日開催

1. 弘前市中心市街地活性化基本計画の計画変更案について

■中心市街地活性化プロジェクトチームの構成員

| 役 職 | 職 名 |
|-------|--|
| リーダー | 商工振興部商工政策課 課長 |
| 副リーダー | 都市環境部都市政策課 課長 |
| 委 員 | 関係各課 (政策推進課、ひろさき未来戦略研究センター、財務政策課、 情報システム課、財産管理課、市民協働政策課、福祉政策課、 農業政策課、商工政策課、観光政策課、国際広域観光課、建 設政策課、都市政策課、区画整理課、公園緑地課、吉野町緑 地整備推進室、文化財課) |

<開催経過>

【平成24年度 第1回】 平成25年2月21日開催

1. 前計画及び目標値等の現状について
2. 前計画の計画期間終了後の対応について
3. 今後の作業内容等について

【平成24年度 第2回】 平成25年3月22日開催

1. 前計画区域内で実施される事業の洗い出しについて

【平成25年度 第1回】 平成25年4月18日開催

1. 次期計画における「核事業」の候補となる事業の進捗状況等について
2. 前計画期間終了後の対応について

【平成26年度 第1回】 平成27年2月18日開催

1. 中心市街地活性化基本計画案（素案修正版）について
2. 今後の予定について

【平成27年度 第1回】 平成27年11月11日開催

1. 前計画による中心市街地活性化に関する取り組み（検証）と新計画の方向性について
2. 推進体制について
3. 中心市街地活性化基本計画認定までの流れについて
4. 新計画における掲載候補事業の進捗状況等について（照会）

【平成27年度 第2回】 平成28年1月12日開催

1. 弘前市中心市街地活性化基本計画策定に係る修正案について

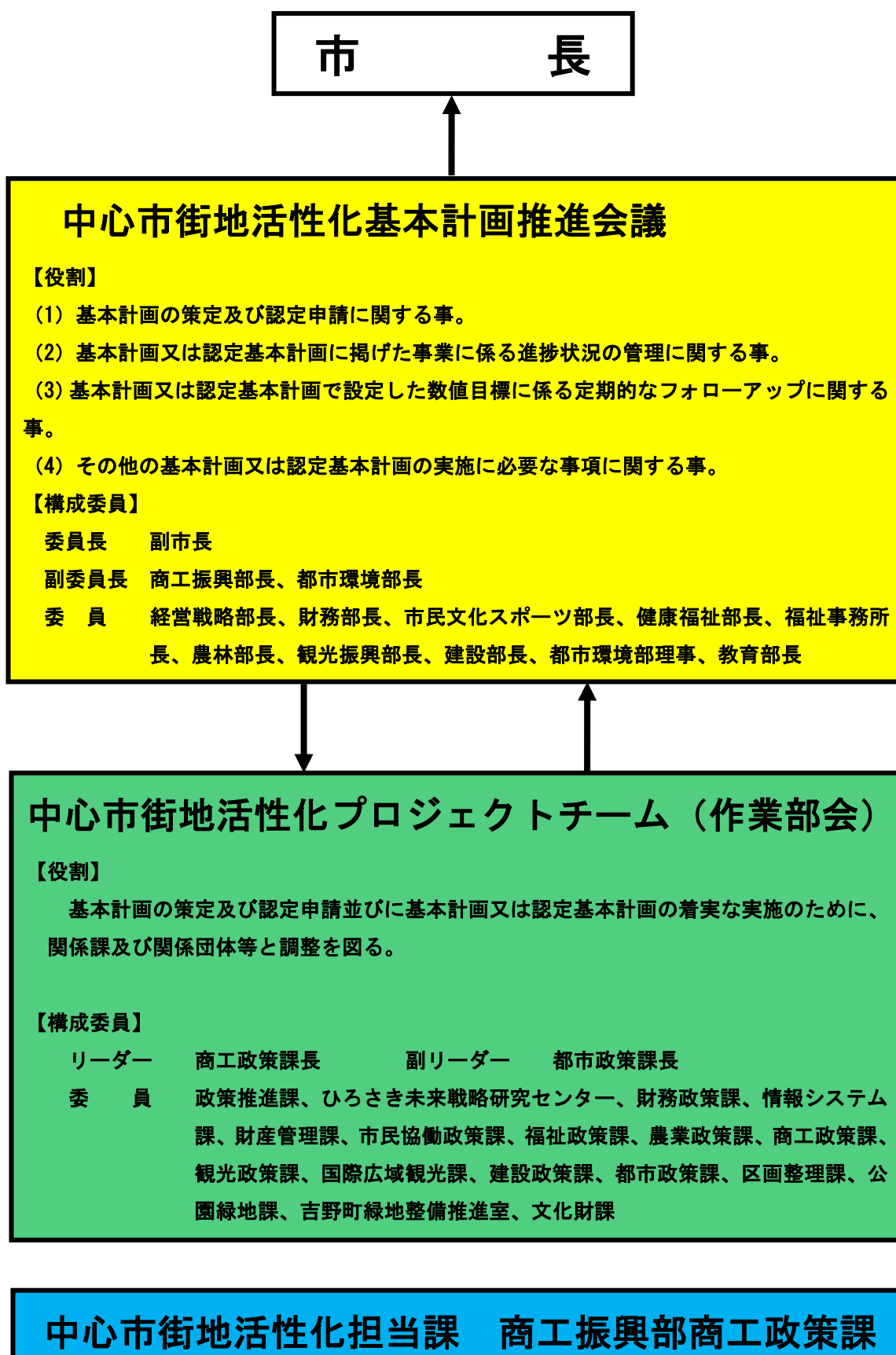
【平成28年度 第1回】 平成28年12月19日開催

1. 弘前市中心市街地活性化基本計画の計画変更案について

【平成29年度 第1回】 平成29年12月13日開催

1. 弘前市中心市街地活性化基本計画の計画変更案について

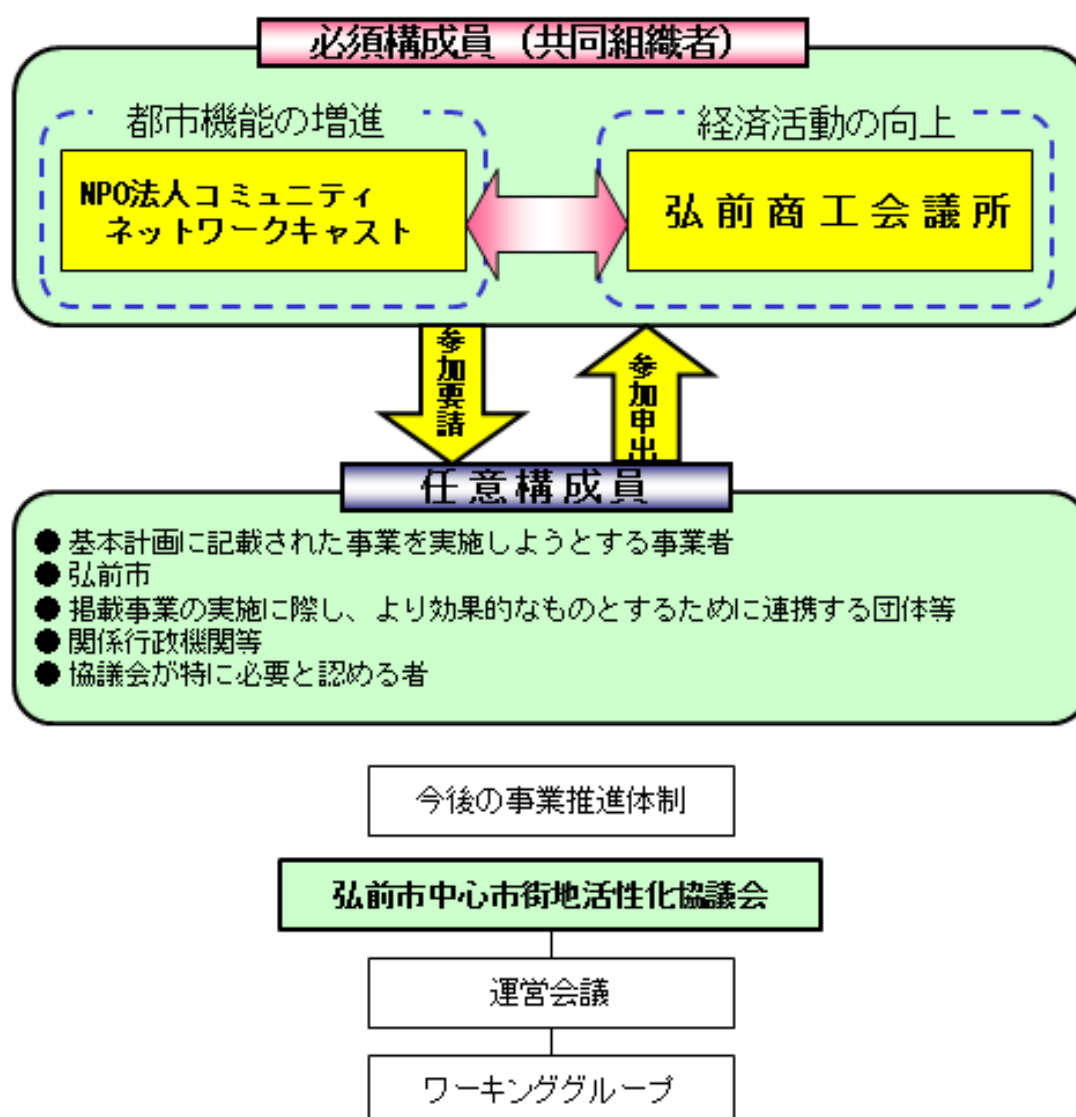
■ 中心市街地活性化基本計画に係る庁内推進体制



〔2〕 中心市街地活性化協議会に関する事項

平成20年1月17日に開催された弘前市中心市街地活性化協議会準備会において、「経済活力の向上の柱」となる者として弘前商工会議所、「都市機能の増進の柱」となる者については、「NPO法人コミュニティネットワークキャスト」（中心市街地整備推進機構に指定）が選出されました。そして、これらの必須構成員に加えて、弘前市をはじめ、基本計画に掲載された事業を実施しようとする事業者や、掲載事業の実施に際し、より効果的なものとするために連携する団体等を任意構成員として、平成20年1月30日に弘前市中心市街地活性化協議会が設立されました。

なお、事務局は弘前商工会議所が担っています。なお、協議会の設立趣意及び規約、活動状況等についてはホームページ（アドレス <http://www.hcci.or.jp>）にて公表しています。



■ 中心市街地活性化協議会委員及びオブザーバー

| 役 職 | 所 属 | 根拠法令 |
|------|----------------------------|----------------------|
| 会 長 | 弘前商工会議所 会頭 | 法第15条第1項第2号 |
| 副会長 | NPO法人コミュニティネットワークキャスト 理事長 | 法第15条第1項第1号 |
| 副会長 | NPOふれ～ふれ～ファミリー 代表 | 法第15条第4項第1号 及び第2号 |
| 会計監事 | 弘前駅前商店街振興組合 理事長 | |
| 会計監事 | NPO法人弘前こどもコミュニティ・ぴーぷる 代表理事 | |
| 委 員 | 弘前商工会議所 副会頭 | 法第15条第1項第2号 |
| 委 員 | 弘前商工会議所 観光振興委員会委員長 | |
| 委 員 | 弘前商工会議所 青年部会長 | |
| 委 員 | 弘前商工会議所 専務理事 | |
| 委 員 | NPO法人コミュニティネットワークキャスト 副理事長 | 法第15条第1項第1号 |
| 委 員 | NPO法人コミュニティネットワークキャスト 理事 | |
| 委 員 | NPO法人コミュニティネットワークキャスト 理事 | |
| 委 員 | 弘前市 商工振興部 商工政策課長 | 法第15条第4項第3号 |
| 委 員 | 弘前市 都市環境部 都市政策課長 | |
| 委 員 | 弘前市大町商店街振興組合 理事長 | 法第15条第4項第1号 及び第2号 |
| 委 員 | 弘前上土手町商店街振興組合 理事長 | |
| 委 員 | 弘前中土手町商店街振興組合 理事長 | |
| 委 員 | 弘前下土手町商店街振興組合 理事長 | |
| 委 員 | 百石町振興会 会長 | |
| 委 員 | 弘南バス株式会社 乗合部長 | |
| 委 員 | 弘南鉄道株式会社 総務課長 | |
| 委 員 | 株式会社アップルコミュニケーションズ 専務取締役 | |
| 委 員 | 弘前中央食品協同組合 理事長 | |
| 委 員 | 津軽弘前屋台村協議会 事務局員 | |
| 委 員 | 公益社団法人弘前観光コンベンション協会 事務局長 | |
| 委 員 | 国立大学法人弘前大学 社会連携部社会連携課長 | |
| 委 員 | NPO法人harappa 理事長 | |
| 委 員 | NPO法人スポネット弘前 理事長 | |
| 委 員 | ギャラリーネットワークひろさき 代表 | |
| 委 員 | 公益社団法人弘前青年会議所 理事長 | |
| 委 員 | 株式会社マイタウンひろさき 代表取締役社長 | |

| | |
|--------|--------------------------------|
| オブザーバー | 経済産業省東北経済産業局 産業部 商業・流通サービス産業課長 |
| オブザーバー | 青森県 商工労働部 商工政策課長 |
| オブザーバー | 青森県 中南地域県民局長 |
| オブザーバー | (独)中小企業基盤整備機構 東北支部 地域振興部地域振興課長 |
| オブザーバー | 日本政策金融公庫 弘前支店 支店長 |

【平成25年度 第1回総会】 平成25年5月15日開催

1. 平成24年度事業報告並びに収支決算書承認について
2. 平成25年度事業計画（案）並びに収支予算（案）について
3. 次期弘前市中心市街地活性化基本計画について

【平成25年度 第2回総会】 平成26年2月3日開催

1. 平成25年度の今後の事業について
2. 次期弘前市中心市街地活性化基本計画について
3. 今後の弘前市中心市街地活性化協議会について

【平成25年度 第3回総会】 平成26年3月4日開催

1. 前弘前市中心市街地活性化基本計画の総括について

【平成26年度 第1回総会】 平成26年6月9日開催

1. 平成25年度事業報告並びに収支決算書承認について
2. 平成26年度事業計画（案）並びに収支予算（案）について

【平成26年度 第2回総会】 平成27年2月6日開催

1. 弘前市中心市街地活性化基本計画の策定に関する今後の予定について

【平成26年度 第3回総会】 ※平成27年3月16日開催

1. 弘前市中心市街地活性化基本計画（案）について

【平成27年度 第1回総会】 平成27年5月28日開催

1. 平成26年度事業報告並びに収支決算書承認について
2. 平成27年度事業計画（案）並びに収支予算（案）について

【平成27年度 第2回総会】 平成27年12月3日開催

1. 弘前市中心市街地活性化基本計画（素案）について
2. 弘前市中心市街地活性化基本計画策定に関する今後の予定について

【平成27年度 第3回総会】 平成28年1月20日開催

1. 弘前市中心市街地活性化基本計画（最終案）について

【平成28年度 第1回総会】 平成28年5月26日開催

1. 平成27年度事業報告並びに収支決算書承認について
2. 平成28年度事業計画（案）並びに収支予算（案）について

【平成28年度 第2回総会】 平成28年1月25日開催

1. 弘前市中心市街地活性化基本計画の計画変更案について

【平成29年度 第1回総会】 平成29年6月1日開催

1. 平成28年度事業報告並びに収支決算書承認について
2. 平成29年度事業計画（案）並びに収支予算（案）について

【平成29年度 第2回総会】 平成30年2月9日開催

1. 弘前市中心市街地活性化基本計画の計画変更案について

●中心市街地活性化協議会からの意見

弘中活協発第22号

平成28年1月21日

弘前市長 葛西憲之 様

弘前市中心市街地活性化協議会

会長 永澤 弘



弘前市中心市街地活性化基本計画（最終案）に対する意見書

平成28年1月20日に開催された当協議会第3回総会にて説明のあった「弘前市中心市街地活性化基本計画（最終案）」（以下「基本計画（最終案）」という。）に対する当協議会の意見は下記のとおりです。

記

1 意見

基本計画（最終案）について協議の結果、弘前市の中心市街地の活性化に大きく寄与するものであり、概ね妥当であると判断いたします。なお、基本計画の遂行においては、下記の附帯意見について特段のご配慮をお願いいたします。

2 附帯意見

- (1) 弘前市が重要施策のひとつとして掲げているインバウンド施策は、当協議会でも効果的な中心市街地活性化の重要政策として推進するため、インバウンド対策事業の積極的かつ継続的な協議と、更なる事業の充実を図るとともに、適切な協力体制と支援策を講じていただきたい。
- (2) 空き店舗対策について、基本計画（最終案）に掲げる目標数値を達成するためには、今後、予算の拡充や更なる制度の見直しが必要になると思われるので、常に当協議会や商店街と十分な意見交換や協議、検証のうえ、柔軟に制度変更等の対応をしていただきたい。
- (3) 弘前市では、中心市街地を舞台にねぶた祭りや歩行者天国などの多種多様な取り組みがなされており、外国人を含む来街者が増加傾向にあります。
これらをより魅力あるものとするためには、事業手続きの簡略化や外国人の受入れ体制強化に資する「道路占有特例制度」及び「通訳案内士特例制度」の導入が効果的なことから、関係機関と連携しながら意見交換、協議のうえ、導入を目指していただきたい。

以上

〔3〕基本計画に基づく事業及び措置の一体的推進等

（1）様々な主体の巻き込み及び各種事業との連携・調整

中心市街地には、コミュニティネットワークキャスト、弘前こどもコミュニティ・ぴーぷる、harappa、スポネット弘前等のNPO法人やNPOふれーふれーファミリー、ギャラリーネットワークひろさき等、多くのNPO団体が拠点を持ち活動しています。また、市内にある弘前大学、弘前学院大学、東北女子大学、弘前医療福祉大学、東北女子短期大学、放送大学青森学習センターの6つの高等教育機関が「学園都市ひろさき高等教育機関コンソーシアム」を設立し、教員・学生の課外活動の交流や市民の生涯学習などの各種ソフト事業を行っております。

中心市街地で取り組む各種事業については、中心市街地活性化協議会において、このような様々な団体を巻き込みながら、また、それぞれの事業と連携しながら効果的に進めることとします。

（2）中心市街地活性化に関するシンポジウム等の開催

■平成23年7月12日 「弘前市中心市街地活性化セミナー」

- ・内容 講演「地域密着顧客創造型商店街づくり」
- ・主催 独立行政法人中小企業基盤整備機構東北支部、弘前市中心市街地活性化協議会
- ・参加人数 69名

■平成24年11月30日 「弘前市中心市街地活性化セミナー」

- ・内容 講演「仲見世整備事業にみる商業施設の開発と運営」
- ・主催 弘前市中心市街地活性化協議会、独立行政法人中小企業基盤整備機構東北本部
- ・参加人数 28名

■平成25年4月25日 「弘前市中心市街地活性化セミナー」

- ・内容 講演「米子方式のまちづくり ～6つのまちづくり会社と2つの特定目的会社～」
- ・主催 独立行政法人中小企業基盤整備機構東北支部、弘前市中心市街地活性化協議会
- ・参加人数 47名

（3）計画素案におけるパブリックコメント

平成27年12月16日から平成28年1月4日までパブリックコメントを実施しましたが、市民からの意見は寄せられませんでした。